

全面预算策略下的企业财务管理优化路径探索

陈元峰

(宁波市城市排水有限公司, 浙江 宁波 315192)

摘要: 全面预算管理通常科学地分布企业各项资源, 健全实现战略目标, 全面地落实预算工作, 把利润当作是核心, 提高资源最终配置的成效, 同时预算出对应的现金收益, 制定比较完备的资产负债表和利润表, 在全面预算前提下, 给企业的生产给予足够的理论依据。在这样的情况下, 为把全面预算管理所具有的作用都体现出来, 需要制定较为完备的工作方案, 运用相应的措施来完善企业的财务管理方式, 为其之后的发展打下基础。本文就全面预算策略在企业财务管理优化方面所具有的重要性进行阐述, 并针对于此, 提出一些有效的措施。

关键词: 全面预算 策略 财务管理 优化路径

DOI: 10.12319/j.issn.2096-1200.2022.18.25

因为现下企业财务管理当中, 利润空间开始持续缩小, 且市场竞争逐渐白热化, 造成企业所要面对的风险变得更为严峻。唯有持续强化企业本身在经济方面的能力, 保障企业本身财务管理的质量, 才可以确保财务管理最终取得的效果得到有效的提升。借助全面预算方式能够对企业内部生产、经营等部分做进一步的规划, 确保企业的工作流程足够统一且高效。在企业的财务管理当中, 开展全面预算已经变成一种发展的趋势^[1]。

一、全面预算管理的特征

全面预算管理本身有着一定的全面性、全过程性及其全员参与性特征。首先, 技术全面性。全面预算管理工作涵盖了许多的环节, 其中包含着经营、资产、营销以及财务这些方面的工作环节与事项, 参加到其中的部门覆盖了企业整体, 达成了各部分间的彼此配合和协作, 在部门之间的沟通与协调当中, 创建了较为完备的预算管理体制。其次, 全过程性。借助开展全面预算管理, 大部分企业都会把目标利润和企业本身的利润作为其中的关键, 开展全面预算管理编制以及执行, 尤其是对预算的执行与考核这些内容尤为关键, 有效结合了会计系统与企业本身的预算管理, 通过科学的计划, 让企业不同的经营活动能够顺利地展开。最后, 全员参与性。把目标做细致划分, 并下发给每个部门, 结合对预算管理的职责来做好分布, 在真正意义上践行到个人。创建健全的预算管理体制, 制定科学的预算管理计划, 让预算管理相关的指标能够更为准确, 把各级从事者的工作热情都激发出来, 让员工可以强化对自身职责与工作目标做充分的了解, 提升工作的效率, 让项目能够得到更好的推进。

二、全面预算策略对企业财务管理优化重要性

之所以要在全面预算策略下对企业的财务管理加以优化, 自然有其优势与重要性所在。其不仅可以在很大程度上提高企业管理方面的能力, 并且还可以对企业资源做出优化配置, 同时防止浪费, 更为关键的就是可以给企业以后的发展做出预判, 使得企业运营能够少走一些弯路, 做到真正地可持续发展。

(一) 增强企业综合管理能力

一方面, 全面预算作为企业在财务管理当中关键的环节之一, 其是企业制定与落实战略目标的重大依据, 其运用到企业发展的每个环节, 有着覆盖面较广且包含内容多的特征, 可以依据实际情况来给企业内部的部门制定相应的预算目标, 从而保障各个部门在工作上的规范性。另一方面, 企业在财务管理当中如果想要更为全面地落实预算管理工作, 就需要对企业在运营当中存在的风险做合理的防控, 借助对风险的预防, 提升企业财务管理工作风险防控的能力。并且企业在落实全面预算期间, 还应该加大企业在管控方面的能力, 这样才能够做到对各部门实施有效的预算指标安排, 保障其在权责方面的明确, 给全面预算的实行奠定一定的基础^[2]。

(二) 完善企业的资源配置, 避免资源浪费

在企业具体的运营之中, 资本就相当于血液, 是企业可以顺利发展的前提。财务管理应协调并平衡企业运营期间不同主题所存在的利益关系, 使得学生可以在该过程之中完成有效的调节与自控, 保障最为基本的经济利益。此外, 预算编制还可以逐步完成对现有资源的正确分配, 由于在企业运营之中时常会有问题就是资源损耗, 导致这

种情况出现的原因，就是对资源的分配不够合理化。然而如果想要让企业做到全面预算，就应该对已有的资源做正确的配置，防止滥用资源导致浪费的情况，从而提高企业中资源实际的使用率，提高企业的总体效益^[3]。

（三）有效防控财务风险

在企业财务管理当中采用全面预算措施，能够让企业在财务方面的风险得以有效的避免与把控，和企业发展的目标相一致，提升了企业获得的整体效益。针对一个企业而言，财务管理工作具有着非常重大的作用，在具体的企业经营及其管理活动当中，企业需要依据自己的真实情况，在对外发展的活动之中，强化对市场发展态势的合理评估与全面掌控，对于市场风险做进一步的评估，借助相应的措施拉低或者清除市场风险。企业本身的生活经营活动和资金是分不开的，唯有强化对财务风险的防治，才可以防止出现资金链中断的情况，在整体的分析当中，依据企业目前的发展现状，确保财务管理的方案能够足够合理与可行，进而实现完善企业资源的目标，提升对企业财务风险取得的防范效果^[4]。

（四）强化财务预算的准确性

企业财务管理工作是否有效和财务预算的效率是分不开的，全面预算策略之下，企业中财务预算工作的精准性获得了很大的提升，让企业中财务管理工作可以稳步推进。在企业以往的财务管理方式下，企业中经营者一般重视经济效益，缺乏对管理相关活动的关注，造成财务预算的状况并未得到有效的监管，对于企业部门的具体情况了解不够，只重视短期内的经济利益，这对于企业未来的长久发展是非常不利的。借助实行全面预算策略，可以加强每个部门间的交流和沟通，强化对企业具体经营状况的了解，在预算编制之中，别的部门也参加到其中，体现出每个部门的实际情况，提升预算编制所具有的有效性。确保财务预算的精准性，让其能够体现出指导功能，保障企业可以快速地成长和发展^[5]。

三、全面预算策略下企业财务管理的优化路径

（一）强化对全面预算重要性的了解

全面预算策略下，为了能够提升企业中财务管理工作的效率，就需要先从编制从业者开始入手，强化对全面预算的了解，特别是身为企业中的高层领导，更应该了解到全面预算所具有的重要性，及时转换以往只关注销售部门的理念，不仅要重视企业所获得的效益，还需要注重企业中财务管理工作，让企业的效益与预算管理能够做到同步发展，寻找二者间的平衡点。在全面预算当中，企业领导

需要主动参与进来，提升企业职工的工作积极性，提升全面预算工作所具有的合理性，完成全面的覆盖，让企业中的基层职工可以在全面预算理念下，参与到企业的生产与经营活动当中。企业需要定期带领职工参与到全面预算工作的培训与教育活动当中，让职工能够了解到全面预算工作所具有的重要性，提升职工参加全面预算工作的主动性，在真正意义上把全面预算所具有的优势都展现出来，为企业未来的发展奠定基础^[6]。

（二）完善预算管理的模式

预算策略事实上就是一种新型的管理方式，预算相关的内容在一定程度上决定着预算管理最后的结果，此外，实际的预算落实程度也会对于预算管理工作产生影响，对企业中财务管理工作有着很大的作用，所以在制定预算的内容时，需要改变以往较为老旧的观念，提升预算内容所具有的合理性。强化对企业具体情况的分析，有目的地安排预算的内容，精准记录下预算的结果，借助相应的预算，把企业实际的运行情况有效地体现出来，有效展现出全面预算所具有的优点，提升财务管理工作的水平，完成对预算管理方式的优化。对预算的过程要加以监控，确保每个环节得以正常地进行，针对有可能存在的环节异常，借助有效的监控，做到尽早发现并填补其中的不足。分析预算以后有可能存在的问题，细致地剖析预算结果，快速找到当中所存有的不足，结合对预算结果的分析，制定出适合企业未来发展的规划方案，让企业可以踏上良性的发展道路。

（三）创建和完善全面预算系统

企业如果想要结合预算措施完成对财务管理的进一步优化，就需要持续优化全面预算系统，从而给财务管理予以有力的支撑。企业对全面预算的体制予以重视，就应该结合具体情况成立专门的管理小组，创建健全的全面预算组织部门，同时对其内部的职工做合理的分工，确保全面预算工作有着良好的开展效果。因为财务管理包含的工作内容相对较多，因此，在具体工作当中极易由于工作繁杂，对财务管理最终的成效造成影响。而对全面预算系统进行合理的优化及升级，则可以体现出较高的积极影响，促使其他工作得到顺利的实施，带动财务管理效果获得明显提升，增强财务管理工作本身的能力与水平。

（四）规划企业财务预算的操作

企业在进行全面预算工作时，需要搭配上对应的规范与要求，同时结合财务管理的具体情况，对预算期间的操作步骤加以规范。一方面，应该对全面预算实际的责任加

以细化与落实,保障其可以践行到所有人的身上,让参加预算的从业者可以确定自己的责任所在,了解业务,进而正确地开展工作。另一方面,全面预算的编制需要做到格式上统一,编制期间的材料应做相应的管理与输出,保障资料特别是有关数据的真实性。具体而言,企业从业者预算管理的人员在对应资料的搜集当中,应保障资料本身的有效与科学,这样才可以给企业后来的运营管理形成合理化的统计指标,让预算编制能够变得更为科学,彻底解决企业运营中存在的相关问题。

(五) 创建完善的财务监督评价体系

如果想要提高企业财务管理的水平,就需要强化对自身财务管理情况的动态化监控,是十分关键的一环。由于全面预算当中一个目标就是辅助财务管理完成对企业的动态化监控,然而财务控制监督体系的创建,能够在一定程度上对企业实际的预算与财务管理做有效的监督与控制,第一时间发现内部存在的问题,通过切实可行的方式,将其彻底地解决。一方面,企业应该创建健全的质量监督机构,形成监督评价体系,同时设置对应的工作岗位来对企业总体的监督评价加以操作与运营。另一方面,应依据市场对于企业全面预算的落实情况做相应的评价,并及时调节预算的方案,保障预算更具全面性,提高企业总体的财务管理水平。

(六) 运用准确的预算方式制定指标

对于企业来说,预算的目标和企业管理目标具有非常密切的联系,换句话说全面预算策略之下的企业财务管理,应该运用精准的计算来达成目标。具体而言,企业应该结合自己的发展情况及其发展战略的需要,做出准确的定位。如果企业所制定的战略目标较低,就有可能影响到企业最终的收益,以至于导致严重的资源浪费。如果企业本身战略目标相对较高,就有很大的可能会出现难以实现的情况,同时影响到企业未来的运营发展,让其受到了很大的经济损失。在一般情况下,企业本身的战略目标是依据预算结果而产生的,因此,应保障预算结果本身的准确性,从而给财务管理予以足够的支持,让战略目标在制定时不至于存在过高或是过低的情况。具体而言,企业在设计预算目标以前,应该让市场部门人员来做前期的调研,了解到市场当下的动向与主要情况。并且该工作从业者还需要结合企业近期的利润报告来进行分析,通过各项数据和信息,制定出合理的目标,此外预算目标的设计需要做到完整性,如此一来,才能够确保经济效益有着明显的

提升。

(七) 创建与完善信息化平台

在信息化时代下,企业内部全面预算管理工作也需要强化对于信息技术的应用,创建信息化的平台,提升资金管理所具有的有效性。企业很多部门的预算指标会因为市场环境的影响而产生变化,企业中的各个部门应该强化沟通,对财务方面存在的风险有较为敏锐的嗅觉,把影响到财务工作的因素都清除,或者是将财务风险出现的概率降到最低。此外,还需要对企业具体的生产情况与资金需求做进一步的分析,给予更加有效的信息参考,让全面预算管理工作可以更为高效地进行。加强对资金具体的审批与监督,确保能够把不处在预算范畴的资金运用情况,快速地汇报给上级,借助逐级的审核,给预算管理工作的顺利进行予以保证。创建信息化平台,及时对预算数据展开跟踪与分析,把信息所具有的价值有效利用起来,把其作为依据,以便于更好地开展工作。

四、结语

总之,企业管理需将财务管理作为关键,财务管理需把资金管理作为关键,资金管理需将预算管理作为关键。全面预算身为企业进行核心管理的管控体制,同时也是一种重要的会计工具。不只能够让企业战略的目标得以实现,对于各种资源展开细致分析,同时还可以给管理决策予以支撑,对于经营过程做严格把控。全面预算影响着企业管理的合理性,唯有全体员工参与,从全方面进行预算管理,才可以使企业的战略目标得以实现。

参考文献

- [1]魏薇.基于全面预算管理构建的企业财务内控体系分析[J].财会学习,2021(2):65-66.
- [2]仇艳娟.论全面预算在医院财务管理中的运用[J].行政事业资产与财务,2021(1):101-102.
- [3]王朋.全面预算管理在企业财务管理中的运用分析[J].财会学习,2021(3):11-12.
- [4]王天飞.基于全面预算管理的房地产企业财务管理优化策略[J].企业改革与管理,2021(1):187-188.
- [5]林媛媛.房地产企业全面预算管理在财务战略中的运用分析[J].中国民商,2021(7):192-193.
- [6]何昱,陈少虹.全面预算管理条件下医院财务成本控制研究[J].中国总会计师,2021(5):94-95.